总编: 吴楠 审核: 纳荷雅 编辑: 李娜



海达大厦项目部召开 机电安装及楼宇自控工程推进会议

5月16日,为进一步推进海达大厦项目机电安装及楼宇自控工 程施工进度,解决当前存在的问题,海达大厦项目部组织召开机电 安装及楼宇工程推进会议。海达大厦项目部、集团工程管理部、中 国建筑设计研究院有限公司(以下简称:中建院)、苏州金螳螂建 筑装饰股份有限公司(以下简称:金螳螂公司)等各参建公司项目 负责人参加会议。会议由海达大厦项目部部长王慧主持。

会上,各相关单位负责人分别就现阶段海达大厦项目存在的机 电安装问题与中建院及金螳螂公司进行技术交流,以期解决。

会议强调,各参建单位要进一步增强责任感、使命感和紧迫感, 强化统筹协调、协作配合、认真履职尽责,确保海达大厦项目高效 优质完成。



实地走访 调研项目可行性

5月12日,集团副总裁高三存、集团顾问高崇华、企业管理部副部长张翼轩三 人组成考察组远赴俄罗斯, 就俄罗斯森林资源项目以及多金属矿项目进行实地走访,

考察组先后深入俄罗斯外贝加尔边疆区林场、木材厂,伊尔库茨克州、布里亚 特共和国等地, 收集俄罗斯森林资源项目以及多金属矿项目各项指标及资料并汇编 成册, 为后续该项目的可行性分析提供参考依据。



验官找茬



营商环境相关场所,就"鄂尔多斯飞机场出租车保有量官方数据 统计多,实际打车难"问题进行反馈,与鄂尔多斯市经济合作中

问题反馈后的第二天, 鄂尔多斯市交通运输局深入鄂尔多斯火 车站、机场等人流密集区域和窗口的交通执法单位开展明察暗访, 重点对站场周边出租车运营秩序、乘降点是否存在拉客、非法载 客等违规行为进行实地走访,解决问题。

营商环境体验官的实际参与和体验反馈, 使鄂尔多斯市关注 到更多的营商环境各项细节信息。营商环境体验官不仅当好发现 问题的"眼睛",更成为出谋献策的"大脑"

以心迎新 让梦想扬帆启航

——蒙发能源控股集团 2023 年第二期新员工入职培训顺利举行

行政会议室组织开展了2023年度第二期新员工 会遇到的问题及解决方法。参训人员精神专注, 人职培训,并邀请了行政管理部副部长纳荷雅, 将关键内容记到笔记上,遇到困惑之处还会举手 人力资源部主管赵世忠, 财务部会计郭睿文作为 请教, 充分体现出求知若渴的劲头。 培训讲师为参加入职培训的 45 名新员工进行培 再次, 赵世忠从人力资源部职责、招聘入职 训。本次培训围绕蒙发能源控股集团企业文化、及试用期管理、岗位异动、离职与解聘四个方面 规章制度及财务报账三项内容展开,旨在让新员 对人力资源管理制度这一板块的内容进行了阐 工更快地了解集团公司目前情况,尽快适应工作 述,这些都关系到员工自身的切身利益,让员工

两个主题进行了讲授,从积极、包容、敬业、付出、 务的同时,也让员工知道自己拥有哪些权利。 合作、学习、感恩这七种心态来阐述,帮助新员 最后,纳荷雅详细地讲述了蒙发能源控股 工在工作中树立积极向上的心态,消除消极不良 集团的企业概况、企业现状、公司组织架构以 的心态。商务礼仪的培训对新员工也是必不可少 及公司未来发展目标。她鼓励新员工们在接下 的,好的礼仪可以让员工更有素养,更有魅力, 来的工作中要保持认真细心的态度,脚踏实地, 对于新工作的顺利进行也非常有益。赵世忠主管 勇于挑战,敢于担当,常怀感恩之心,努力实 以案例形式向参训人员分析了礼仪的重要性,并 现人生价值。 亲自示范如何做到文明礼仪,同时指导新员工在 培训结束后,为检测新员工在本次培训中的 商务礼仪中如何妆发,商务交往场合中各种场景 学习成果,人力资源部结合培训内容做了调查问 的实际礼仪运用等。参训人员纷纷表示此次培训 卷,了解新员工对培训内容的掌握程度。参训员

费用发票报销、物资采购挂账及付款注意事项、 角色转换,适应岗位,努力成为一名合格优秀的 工程服务挂账及付款注意事项、工资所涉个税专 员工,实现个人与企业的共赢。 项扣除填写、年底合同义务的暂估、年末结账前

5月12日,集团人力资源部在天福祥四楼的报账要求等八个方面讲述了在日常工作中大家

更加清楚公司的规章制度,严格要求自己,按照 首先,赵世忠分别就职业化心态和商务礼仪 公司的章程来规范自己。在了解自己需要履行义

工纷纷表示将在日后的工作中将严格遵守集团公 其次,郭睿文从报账主体、入账票据、个人 司的各项规章制度,规范自己的行为,尽快完成

(贾娜)

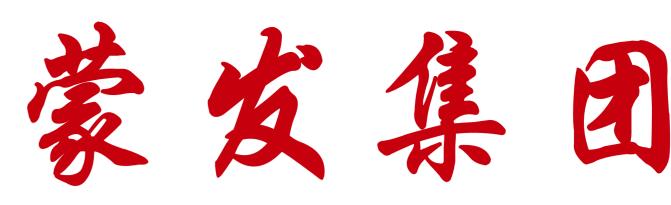






内部资料

免费交流





2023年6月1日

INNER MONGOLIA MENGFA GROUP CO.LTD

主办:蒙发能源控股集团有限责任公司 📞0477-8963600 网址:http://www.mengfagroup.com 🖂 E-mail:mengfagroup.163.com 地址:内蒙古·鄂尔多斯市·伊金霍洛·海达大厦

旗委常委、统战部部长、旗政协党组副书记王斯庆一行 深入蒙发能源控股集团调研



多元产业遍及海内外,有力支持经济社会高质量发 济社会高质量发展贡献力量。 展,实力雄厚、成绩斐然来之不易,未来更为可期。

5月30日,旗委常委、统战部部长、旗政协党 强调要高度重视企业发展中面临的问题和困难,依 组副书记王斯庆一行深人蒙发能源控股集团围绕"两 据轻重缓急、分门别类梳理汇总,全力以赴沟通对 个健康"开展专题调研并召开座谈会。旗委统战部 接、推进落实;要聚焦政企联动、人才培养、纾困

王斯庆一行深入海达大厦项目部实地调研该项 研表示热烈欢迎,对旗委统战部、旗工商联一直以 目施工进度、市场定位、业态规划等情况,随后走 来给予蒙发能源控股集团的关注、关心、关爱表示 王斯庆指出,蒙发能源控股集团作为伊金霍洛 帮助民营经济解决发展中的问题和困难,使企业深 实践行政协委员和企业家"双重责任",认真履职 心鼓足干劲、变压力为动力,心无旁骛谋发展。蒙 尽责、积极建言资政,带头弘扬企业家精神、扶危 发能源控股集团将继续发扬艰苦奋斗、敢闯敢干、 济困回馈社会;立足长远务实功、着眼全局办实业, 聚焦实业、做精主业的精神,努力做强做优,为经

(李春林)









iΈ **少**

5月26日,为提高职工身体素质,丰富职工业余文化 生活,增强团结意识及企业发展凝聚力,集团行政管理部 组织的蒙发能源控股集团"拥抱自然·徒步五月"活动顺 利开展,活动共计120余人参加。

本次徒步活动的地点为沙巴日太圣水草原,全程6公 里,为提升过程体验感,活动采取徒步与闯关任务相结合 的方式进行。

活动开始前,宣导员向职工们宣读了徒步注意事项。 随着一声振奋人心的"开始",大家意气风发、信心十足 的从起点出发, "奔"向终点。

拥抱自然, 职工们结伴而行, 边走边欣赏大自然的美 好风光, 互相谈理想、聊工作、话家常, 全身心的享受难 得的休闲时光。

闯关任务环节,挑战者需赤脚在指压板上完成50个跳 绳任务。这项任务不仅检测职工们的运动能力, 更是挑战 他们的忍受能力。现场气氛活跃,欢笑声与尖叫声相交, 职工们"争先恐后"的完成挑战。

经过1个多小时,职工们陆续到达徒步终点。休整过后, 行政管理部组织开展了一系列团建活动,旨在增强团队凝 聚力,进一步激发大家积极向上、拼搏进取的热情与活力。

随后,大家"摩拳擦掌"来到烧烤区,有人生火、有 人串制食物、有人制作美食,大家配合默契,忙得不亦乐 乎! 随着炭火燃起的火焰, 飘香的肉串, 诱人的色泽, 丰 富的食材……大家一边吃着自己亲手烤出的食物,一边谈 论生活中、工作中的琐事,整个烧烤现场充满了欢声笑语, 同事间的情谊随着缕缕炊烟逐渐升华。

华灯初上、夜幕降临,篝火也被点燃。随着火焰缓缓 升起,大家手拉着手,伴着鼓乐围着篝火跳起舞来,欢声 笑语不绝于耳,不少人拿出手机记录下这一美好时刻,将 这份欢乐分享给家人。

活动结束后,企业管理部副部长徐飞说道:"咱们这 次的活动办得太好了! 徒步路线选的真的太棒了, 沿途看 到了村庄、树林、草原、湖泊、田地, 当然还有成群的、 可爱的牛羊,体验感超级好!期待下一次的户外活动!"

下一步, 行政管理部将继续积极组织开展各类精彩活 动,不断增强职工间的凝聚力和向心力,进一步提升职工 幸福感和获得感。

(李娜)



"工"同奋进 "会"聚力量

-鄂尔多斯市蒙发农牧业有限公司 第一届工会会员大会胜利召开

肩负新使命,承载新期盼。5月24日上午,鄂尔多斯市蒙发农牧业有限公司 第一届工会会员大会在蒙发农牧业有限公司二楼会议室隆重召开,本次大会应出 席代表共37名,实到代表32名,符合法定人数。蒙发能源控股集团党支部书记、 行政管理部副部长纳荷雅到会指导。会议由蒙发农牧业有限公司办公室主任杨国

第一环节: 奏唱国歌

上午9时,大会在雄壮、激昂的《中华人民共和国国歌》声中拉开帷幕。 第二环节: 作筹备工作报告

会议筹备组组长杨国林向大会作了前期筹备工作报告。





第三环节:宣读选举办法

工作人员郭珮瑶宣读《选举办法(草案)》。 第四环节:表决通过监票人、计票人名单

举手表决通过了选举办法、监票人、计票人名单。 第五环节: 投票选举

按照相关章程和规定,全体会员积极行使民主权利,认真填写选票,庄重投 出自己的选票。





监票人、唱票人、计票人紧张有序进行计票在充分酝酿讨论的基础上,会议 以无记名投票方式,选举产生了第一届工会委员会委员。

第六环节: 召开鄂尔多斯市蒙发农牧业公司工会 第一届委员会第一次全体会议

随后,召开了鄂尔多斯市蒙发农牧业公司工会第一届委员会第一次全体会议, 经过无记名投票选举,吴永飞当选为工会主席,王瑶当选为女职工委员。

第七环节: 召开鄂尔多斯市蒙发农牧业公司工会

第一届经费审查委员会第一次全体会议

随后,召开了鄂尔多斯市蒙发农牧业公司工会第一届经费审查委员会第一次 全体会议, 经过无记名投票选举, 杨国林当选为经费审查委员会主任。

第八环节:宣布选举结果

会上, 杨国林宣布了选举结果, 会场响起热烈掌声。

第九环节: 工会主席作表态发言



新当选的工会主席吴永飞对各位工会会员的信任和支持表示感谢。他表示, 在今后的工会工作中,一定深刻认识和把握新时代工会工作面临的新形势、新 任务, 倍加珍惜公司高度重视工会工作的历史机遇, 倍加珍惜公司职工上下齐 心、团结拼搏的奋斗精神,倍加珍惜广大职工对工会组织的信赖。接下来,同 工会班子一道不负重托、甘于奉献、履职担当、勤勉尽责,奋力开创新时代工 会工作新局面,不辜负大家的期望与重托。

第十环节: 大会胜利闭幕

会议圆满完成各项既定议程,在雄壮的《国际歌》声中胜利闭幕。

风好正是扬帆时, 凝心聚力启新程。站在新起点, 鄂尔多斯市蒙发农牧业公 司工会将以"服务大局"的责任意识,统揽工会工作全局;以"以人为本"的理念, 履行好工会组织职责;以"求真务实"的作风,将职工力量紧密地团结在公司的 周围,同心同德,凝心聚力,踔厉奋发,勇毅前行,充分发挥好助手和协调作用, 努力让工会成为真正的职工之家,为积极推动公司高质量发展做出应有贡献。

第十一环节: 鄂尔多斯市蒙发农牧业公司工会领导干部合影



民族团结进企业 互助互促双提升







5月12日,为深入开展民族政策宣的人员默哀,表达对逝者的哀思,缅怀 传工作,贯彻落实习近平总书记关于加 历史、警醒未来。 牧业公司开展"民族团结进企业、互助 关民族工作的重要文件。 互促双提升"系列活动。集团党支部书

主题党日座谈上,与会人员首先向5·12 透习近平总书记关于加强和改进民族工 地震及历次灾害和生产安全事故中遇难 作的重要思想,认真落实习近平总书记

随后, 鄂尔多斯市应急管理综合行 支队党支部联合杭锦旗应急管理局党支 了习近平总书记关于加强和改进民族工 部、蒙发能源控股集团党支部在蒙发农 作的重要思想、党的民族理论政策及有

听取宣讲后, 纳荷雅作为蒙发能源 刘今伟、蒙发农牧业公司总经理赵建春 享发言,她表示,蒙发能源控股集团将 继续深入贯彻习近平新时代中国特色社 在"感党恩、听党话、跟党走"的 会主义思想和党的二十大精神,学深悟

在主题教育工作会议上的重要讲话精神, 深刻领悟"两个确立"的决定性意义, 增强"四个意识"、坚定"四个自信"、 故到"两个维护",以高度责任感和使 **冷感做好新时代党的民族工作。**

会上, 鄂尔多斯市应急管理局党委 委员、副局长乔世怀对蒙发能源控股集 团多年来将民族团结与企业发展相结合 走出一条富有本土特色的民族团结进步 创建之路给予肯定,他强调,要以铸牢 中华民族共同体意识为根本方向, 深入 开展民族团结进步创建工作,铸牢中华 民族共同体意识基础,推进新时代民族 团结进步工作走深走实。

会后, 鄂尔多斯市应急管理局综合 执法支队党支部与杭锦旗应急管理局党 支部向蒙发农牧业公司职工赠送了民族 团结、安全生产和防灾减灾宣传资料, 同时实地走访蒙发田园综合体项目现场, 了解项目进展情况。

通过本次活动,作为民营企业中的 一员,蒙发能源控股集团将继续感觉恩、 听党话、跟党走,在实现第二个百年新 的征程上,用我们的实际行动和优异成



共画同心圆 共筑幸福路

——伊金霍洛旗集体协商三方委员会深入蒙发能源控股集团指导集体协商工作



副主席吴楠,人力资源部部长李向荣, 事项等进行了详细说明。 行政管理部副部长、工会副主席纳荷 座谈期间,大家围绕工资增长、最 作人员参加会议。

座谈会上,工会主席吴永飞就集团

任公司指导集体协商工作,集团工会 理有限公司总经理郑敏娜从集体协商的 发展贡献力量。 主席吴永飞,行政管理部部长、工会 流程步骤、协商方式、合同内容、重点

雅、财务管理部副部长吴杰及相关工 低工资保障、福利待遇等职工最关心的 协商内容进行了沟通与交流。

吴永飞表示,集团工会将依法规范 公司生产经营基本情况、职工福利待遇 开展集体协商工作,做到"真协商、真 以及推进集体协商工作情况进行了全面 签约、真履行、真满意",达到企业的

在指导过程中,旗总工会办公室副 深入推进工资集体协商,是维护劳 为进一步构建和谐劳动关系,切 主任孙科阐述了集体协商工作对构建和 动者合法权益的具体体现,是促进企业 实维护职工合法权益,充分发挥平等 谐劳动关系、维护职工合法权益、促进 和谐健康发展的重要举措。接下来,集 协商与集体合同制度的作用,助力企 企业健康发展的重要性。旗人社局劳动 团工会将继续发挥维权服务作用,不断 业健康发展。5月17日下午,伊金霍 关系股副主任倪志军对申报旗区两级 探索集体协商规范化建设路径,紧抓企 洛旗总工会、伊金霍洛旗人力资源和 "和谐劳动关系单位"、劳动关系协调 业和职工共同关注的热点和焦点问题, 社会保障局、内蒙古鑫圆咨询管理有 员队伍建设、劳动者权益保障政策落实 切实维护职工合法权益,构建和谐劳动 限公司深入蒙发能源控股集团有限责 提出了规范性要求。内蒙古鑫圆咨询管 关系,为助力蒙发能源控股集团高质量

(何瑞)

——窝兔沟煤矿薄煤层智能化、无煤柱及充填绿色开采技术研讨会议召开

化、无煤柱及充填绿色开采技术研讨会 技术与应用、煤矿固废绿色充填开采技 确保设计科学合理、安全可靠,推进煤 议召开。中煤科工开采研究院有限公司 术与应用、薄煤层智能化开采关键技术 炭资源绿色、集约、安全、高效开发利用。 研究员徐刚,煤炭工业合肥设计研究院 及成套设备三个方面介绍了中煤科工开 高柱在总结会议时指出,此次会议 高级工程师汪向明、副总经理姚明军及 绿色开采技术进行了技术讨论。大家一 "总体设计、分步实施、重点突破、谋 集团公司总裁办在家领导出席会议,各 致认为煤矿绿色智慧化发展是形势所迫、 划长远"的原则,以数字化、智能化、 相关职能部门、窝兔沟煤矿有关负责人 大势所趋,对促进煤炭资源全生命周期 安全化驱动转型升级,引领创新发展, 参加会议。会议由集团公司副总裁王设 安全绿色开发、为推动集团乃至煤炭工 确保窝兔沟煤矿薄煤层智能化、无煤柱

围绕煤层布置进行了详细地汇报, 听取 层智能化、无煤柱及充填绿色开采技术, 跑出"加速度"。 汇报后,中煤科工开采研究院有限公司 我们要谋篇布局"智"存高远,统筹推

5月26日, 窝兔沟煤矿薄煤层智能 研究员徐刚围绕支卸组合沿空留巷开采 进以"智"取胜, 锚定目标"智"在发展。 业高质量发展具有重要意义。

有限责任公司高级工程师蒋辉、李伟利, 采研究院技术。随后,与会人员围绕窝 的召开翻开了薄煤层绿色智慧化开采技 三正集团股份有限公司总经理吴建臣、 兔沟煤矿薄煤层智能化、无煤柱及充填 术研究崭新的一页。窝兔沟煤矿要按照 及充填绿色开采项目建设早日圆满完成, 会上, 窝兔沟煤矿总工程师范广建 王设计强调, 针对窝兔沟煤矿薄煤 让煤矿智能化建设的列车在伊金霍洛旗

(陆美丽)











加强合作洽谈 聚力能源发展

——蒙发能源控股集团与微电站(内蒙古)新能源开发公司举行业务洽谈会议

能源开发公司业务洽谈会议召开。集团公司总裁办在家领导出 风机进行详细的沟通交流。 席会议,各相关职能部门负责人参加会议。会议由集团公司副

座谈会上,微电站(内蒙古)新能源开发公司鄂尔多斯项 早日达效。 目部负责人就公司背景、产品优势、解决方案、投资条件等进

5月24日下午,蒙发能源控股集团与微电站(内蒙古)新 行了详细介绍。在听取介绍后,双方围绕微电站垂直式多叶片

希望以本次对接洽谈为契机,努力丰富合作内涵、提升合 作层次,全面加快项目推进速度,力争项目早日建成、早日投产、

(陆美丽)

加强交流 深化合作 聚力技术攻关



王景文, 窝兔沟煤矿矿长王振平, 生产 力, 并且经营有高端综采设备的项修和 利共赢, 为山西煤机与蒙发能源控股集 技术部总工程师孙玉宝、机电副矿长张 大修业务。薄煤层煤质特点及环境条件 团的高质量发展注入新动能。 东东一行组成考察队,分别前往郑州煤 决定了其开采难度,蒙发能源控股集团

院(以下简称:太原研 在与郑煤机集团的 装备、新趋势

"煤科工集团太原研究 平台,合作共赢,携手共创未来。 在与太原研究院的座谈上,考察组 究院)、山西煤矿机械 一行与太原研究院围绕窝兔沟煤矿 3^上煤

制造有限公司(以下简 薄煤层掘进及设备选择开展技术交流, 称: 山西煤机)考察调研。 共话煤炭绿色安全清洁开采新技术、新

表示,郑煤机集团全资 总裁表示,山西煤机是蒙发能源控股集 子公司郑州煤机智能工 团的"老朋友",多年来,双方始终保 5月18日,集团董事长高柱,副总 作面科技有限公司拥有完全自主研制从 持良好合作关系,未来希望能够进一步

(张东东)









——蒙发能源控股集团应邀参加2023首届中国(内蒙古)氢能论坛暨氢能技术应用展览会

内蒙古氢能产业协会承办的 2023 首届中 间沟通合作的桥梁,与优秀的企业开展 生产基地项目,联合上下游合作伙伴, 国(内蒙古)氢能论坛暨氢能技术应用 广泛深人的交流与合作,与同行伙伴们 主要生产 T800-T1000 高性能碳纤维产 位,集团战略发展部部长高磊代表蒙发 科技、产业创新和先行示范的创新高地。 下游布局将包括年产10万个储氢瓶生产

项目推介、项目签约、主旨演讲、圆桌 集团积极响应"双碳"行动号召,近年 发展贡献民企力量。 论坛等内容的系列活动,并邀请欧洲科 来大力发展绿色能源供应体系、实施能 学院外籍院士余家园、新能源国际投资 源与产业转型升级,并于2022年9月投 联盟常务副理事长王进等知名专家学者、 企业代表就氢能产业发展、技术应用等 前沿课题进行了讨论交流。

内蒙古氢能产业协会会长丁文祥在 致辞中说,内蒙古氢能产业协会经过充 分准备,筹备了这次大会。这是一次招 商引资大会,是一次氢能技术交流大会, 是一次展示企业新产品、新技术大会, 是一次合作共赢的大会。为宣传内蒙古 营商环境,展示内蒙古形象,讲好内蒙 古故事提供了平台。蒙氢协愿意发挥协 会的牵头作用,积聚人才、资金、资源

5月16日,由自治区工商联主办、 力量,搭建政企、校(院)企、企企之 资60亿元签约鄂尔多斯碳纤维全产业链

展览会在内蒙古自治区展览馆举行,本 齐心聚力,共同推动内蒙古氢能产业发 品,计划新建6条原丝线以及6条碳化 次活动 以"绿能零碳 内蒙先行"为主题。 展,把握住产业布局的最佳机遇期,把 线,形成 30000 吨原丝、10000 吨碳丝以 作为内蒙古氢能产业协会常务副会长单 自治区建设成为具有全国影响力的氢能 及5000吨复合材料的规模,碳纤维产业 作为中国民营企业 500 强、内蒙古 基地、年产 30000 辆氢燃料重卡生产制 本次活动为期三天, 开展政策宣讲、 自治区民营企业 100 强,蒙发能源控股 造基地等,为构建现代能源体系高质量

(郝婷)

内菜古氢烷产业协会

常务副会长单位



聚焦生产经营分析 赋能企业高质量发展

沟煤矿组织召开了蒙发能源控股集团 4 引导其完成既定年度目标。 资源部及各煤矿相关人员参加会议。会 措施。

5月17日上午,企业管理部在窝兔 企业管理部通过业绩考核向各单位赋能, 完善生产经营考评模式,推动各单位持

月份生产经营分析会。集团工会主席吴 会上,徐飞部长通报了各单位 2023 吴永飞主席作总结讲话时强调,月 永飞,人力资源部部长李向荣,蒙发煤 年度 1-4 月份经营目标考核的完成情 度生产经营分析会旨在总结各单位阶段 炭运销公司总经理孙文英,企业管理部 况,并指出目前生产经营中存在的问题, 性生产经营目标的完成情况,客观分析 副部长徐飞, 窝兔沟煤矿常务副矿长赵 给出建议。同时, 各单位负责人围绕产 形势, 查出问题和不足, 着重解决生产 海军、生产副矿长王艳军,呼和乌素煤 量完成情况、成本费用发生情况等,对 经营中的难点、痛点问题,各单位要积 矿生产副矿长李军,企业管理部、人力 存在的问题分析成因,并给出相应解决 极站位,主动抓住机遇;要提升各单位

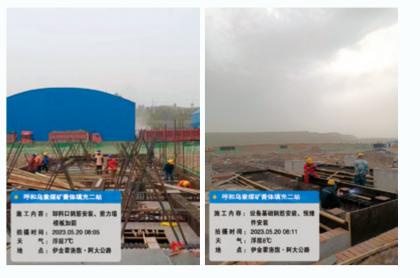
销公司前期生产经营的预算情况,对产 作,确保生产经营稳定运行。二是企业 为年度经营考核提供准确数据基础。 (销)量、成本费用等指标进行差异分 管理部要加强与各单位沟通协作,关注 析,研究制定相应的应对措施。同时,各单位实际情况,形成"一事一议"机制,

续高质量发展。

生产及管理能力,确保完成全年既定经 议由吴永飞主席主持,旨在通过对比呼 会议要求,一是各单位要强化生产, 营目标;企业管理部要按月确认各单位 和乌素煤矿、窝兔沟煤矿和蒙发煤炭运 出实招、见实效,深入开展安全生产工 各项数据指标,统一意见,压实成本费用,

(李慧)















(郝霞)